



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2017-2020

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO
CBAt



MISSÃO

Buscar a excelência no atletismo pela inovação e promoção do esporte, realizando eventos e aumentando as conquistas internacionais do Brasil, inspirando assim a população para prática do atletismo.

VISÃO

Ser potência no Atletismo mundial e olímpico e reconhecida pela excelência na gestão.



VALORES

Ética

Transparência,
Responsabilidade Social,
Equidade,
Integridade,
Justiça,
Sustentabilidade,
Compromentimento,
Honestidade.



Análise SWOT

PONTOS FORTES

Ambiente
Interno

- Percepção do público – Atletismo é Justo e organizado;
- Bom relacionamento com comunidade, entidades esportivas e governamentais;
- Participação de atletas e da comunidade esportiva da modalidade nas decisões estratégicas;
- Equipe Interna (profissional, capacitada, motivada, comprometida e cooperativa);
- Eventos (bem organizados; excelência);
- Base para todas as manifestações esportivas;
- Programa de Atletismo na Escola;



Análise SWOT

PONTOS A MELHORAR

Ambiente
Interno

- Treinadores (quantidade, distribuição, capacitação);
- Locais para realizar eventos (sem infraestrutura);
- Baixa exposição na mídia;
- Estrutura das Federações Estaduais;
- Quantidade de praticantes de atletismo;
- Poucos ídolos;
- Quantidade de Patrocinadores;
- Resultados Mundiais e Olímpicos;
- Ausência da padronização do treinamento;
- Detecção, Desenvolvimento e Monitoramento de talentos;



Análise SWOT

OPORTUNIDADES

Ambiente
Externo

- Atender critérios de governança corporativa;
- Eventos de Corrida;
- Implantar o Programa Atletismo na Escola em toda a rede públicas do país;
- Projeto de Lei para Atleta na Escola;
- Centro Nacional de Desenvolvimento do Atletismo;
- Desenvolvimento do atletismo mundial.



Análise SWOT

AMEAÇAS

Ambiente
Externo

- Baixa exposição nas mídias Eletrônica e Impressa;
- Graduação de Educação Física no Brasil com baixo foco no esporte;
- Falta de manutenção das instalações de atletismo;
- Cenário político;
- Cenário econômico;



MAPA ESTRATÉGICO 2017-2020

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO - CBAt

MISSÃO | Buscar a excelência no atletismo pela inovação e promoção do esporte, realizando eventos e aumentando as conquistas internacionais do Brasil, inspirando assim a população para prática do atletismo.



VALORES | Ética , Transparência, Responsabilidade Social, Equidade, Integridade, Justiça , Sustentabilidade, Comprometimento, Honestidade.

VISÃO: “Ser potência no Atletismo mundial e olímpico e reconhecida pela excelência na gestão”.

	Aumentar o número de atletas qualificados, finalistas e medalhistas	Incrementar a prática do Atletismo no Brasil	Estrutura de treinamento para as Seleções Nacionais nas Competições	Suporte à evolução organizacional das Federações	Aumentar o potencial de retorno para patrocinadores	Promover o Atletismo em diversos segmentos	Qualificar e promover atualização continuada de Treinadores, Gestores	Aumentar a captação de recursos	Gerenciar os recursos com Eficiência e Transparência	Manter elevado padrão dos nossos Eventos	Desenvolver a capacitação e competências	CBAAt	
Aumentar o número de atletas qualificados, finalistas e	1,00	1,00	2,00	1,00	1,33	1,00	1,33	1,00	1,00	2,00	2,00	14,67	11,15%
Incrementar a prática do Atletismo no Brasil	1,00	1,00	2,00	1,00	1,33	1,00	1,33	1,00	1,00	2,00	2,00	14,67	11,15%
Estrutura de treinamento para as Seleções Nacionais nas	0,50	0,50	1,00	0,75	1,00	0,50	1,00	0,75	1,00	1,33	2,00	10,33	7,86%
Suporte à evolução organizacional das Federações	1,00	1,00	1,33	1,00	0,75	1,00	2,00	0,75	1,00	1,00	2,00	12,83	9,76%
Aumentar o potencial de retorno para patrocinadores	0,75	0,75	1,00	1,33	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	1,00	2,00	12,83	9,76%
Promover o Atletismo em diversos segmentos	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	1,00	1,33	0,75	1,00	1,00	2,00	13,08	9,95%
Qualificar e promover atualização continuada de	0,75	0,75	1,00	0,50	0,50	0,75	1,00	0,50	1,00	1,00	2,00	9,75	7,41%
Aumentar a captação de recursos	1,00	1,00	1,33	1,33	1,00	1,33	2,00	1,00	1,00	1,33	2,00	14,33	10,90%
Gerenciar os recursos com Eficiência e Transparência	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	13,00	9,89%
Manter elevado padrão dos nossos Eventos	0,50	0,50	0,75	1,00	1,00	1,00	1,00	0,75	0,50	1,00	2,00	10,00	7,60%
Desenvolver a capacitação e competências	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	1,00	6,00	4,56%
												131,50	100%



Dimensão	Objetivo Estratégico	%
Resultado	Aumentar o número de atletas qualificados, finalistas e medalhistas nos principais eventos internacionais	11,15%
Resultado	Incrementar a prática do Atletismo no Brasil	11,15%
Processos	Aumentar a captação de recursos	10,90%
Processos	Gerenciar os recursos com Eficiência e Transparência	9,89%
Clientes/Mercado	Promover o Atletismo em diversos segmentos	9,95%
Clientes/Mercado	Suporte à evolução organizacional das Federações	9,76%
Clientes/Mercado	Aumentar o potencial de retorno para patrocinadores	9,76%
Clientes/Mercado	Estrutura de treinamento para as Seleções Nacionais nas Competições Internacionais	7,86%
Processos	Manter elevado padrão dos nossos Eventos	7,60%
Clientes/Mercado	Qualificar e promover atualização continuada de Treinadores, Gestores Esportivos e Professores de Atletismo das Instituições de Ensino Superior de Educação Física	7,41%
Pessoas	Desenvolver a capacitação e competências	4,56%



PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META
Resultado	Aumentar o número de atletas classificados, finalistas e medalhistas nos eventos internacionais.	Número de atletas classificados para finais de Grandes Eventos Internacionais de Atletismo	Aumento do percentual da delegação de atletas finalistas em Eventos Internacionais de Atletismo em relação a edições anteriores de cada evento evento
	Aumentar a prática do Atletismo no Brasil	Número de inscritos na CBAt	Aumento de 5% ao ano a partir de 2018 número de atletas inscritos na CBAt



PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META	RESULTADO
Clientes	Atletas e Treinadores			
	Estrutura de treinamento para Seleções Nacionais nas Competições Internacionais	Manutenção do CNDA e Número de Campings Financiados	Manter o CNDA e participação em todas as Competições Internacionais da IAAF	CNDA em funcionamento. Participamos de todas as competições em 2017
	Entidades Esportivas			
	Suporte à evolução organizacional das Federações	Número de Federações apoiadas	Apoiar 100% das Federações em 2017	100% das Federações foram apoiadas



PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META	RESULTADOS
Clientes	Patrocinadores			
	Aumentar o potencial de retorno/visibilidade para patrocinadores	Transmitir eventos pela WebTV	Transmitir pela AtletismoBrasilTV 100% das Competições organizadas pela CBAAt	Em 2017 todas as competições foram transmitidas atingindo 6.714.785 de pessoas



PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META	RESULTADOS
Clientes	Sociedade			
	Promover o Atletismo	Número de cursos de Mini atletismo/ AtletismoBrasilTV	<p>Promover no mínimo 27 Cursos de Mini atletismo ao ano a partir de 2017/Capacitando 819 professores</p> <p>Transmitir pela AtletismoBrasilTV 100% das Competições organizadas pela CBAAt em 2017</p>	<p>Foram promovidos 4 cursos de Mini atletismo capacitando 154 professores.</p> <p>Implantado Atletismo na Escola – 1387 matriculados</p> <p>Todas as competições foram transmitidas atingindo 6.714.785 de pessoas</p>



PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META
Processos Internos	Gestão Operacional		
	Aumentar a captação de recursos	Aumento no valor captado anualmente	Aumentar no mínimo em 10% a captação de recursos a partir de 2018
	Gerenciar os recursos com Eficiência e Transparência	Publicar balanços e balancetes	Publicar trimestralmente balancetes e anualmente os balanços a partir de 2018



PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META	RESULTADOS
Processos Internos	Gestão de Cliente			
	Qualificar e promover atualização continuada de Treinadores, Gestores Esportivos e Professores	Número de capacitados e eventos promovidos	200 treinadores capacitados ao ano a partir de 2017 Capacitar/ Impactar 500 professores ao ano a partir de 2017	Foram capacitados 533 treinadores em 6 clínicas e 1 curso Nível I IAAF. Foram impactados 1387 professores pelo Programa Atletismo na Escola.
	Manter elevado padrão dos nossos Eventos	Satisfação dos participantes	Índice de avaliação positiva dos participantes a partir de 2018	

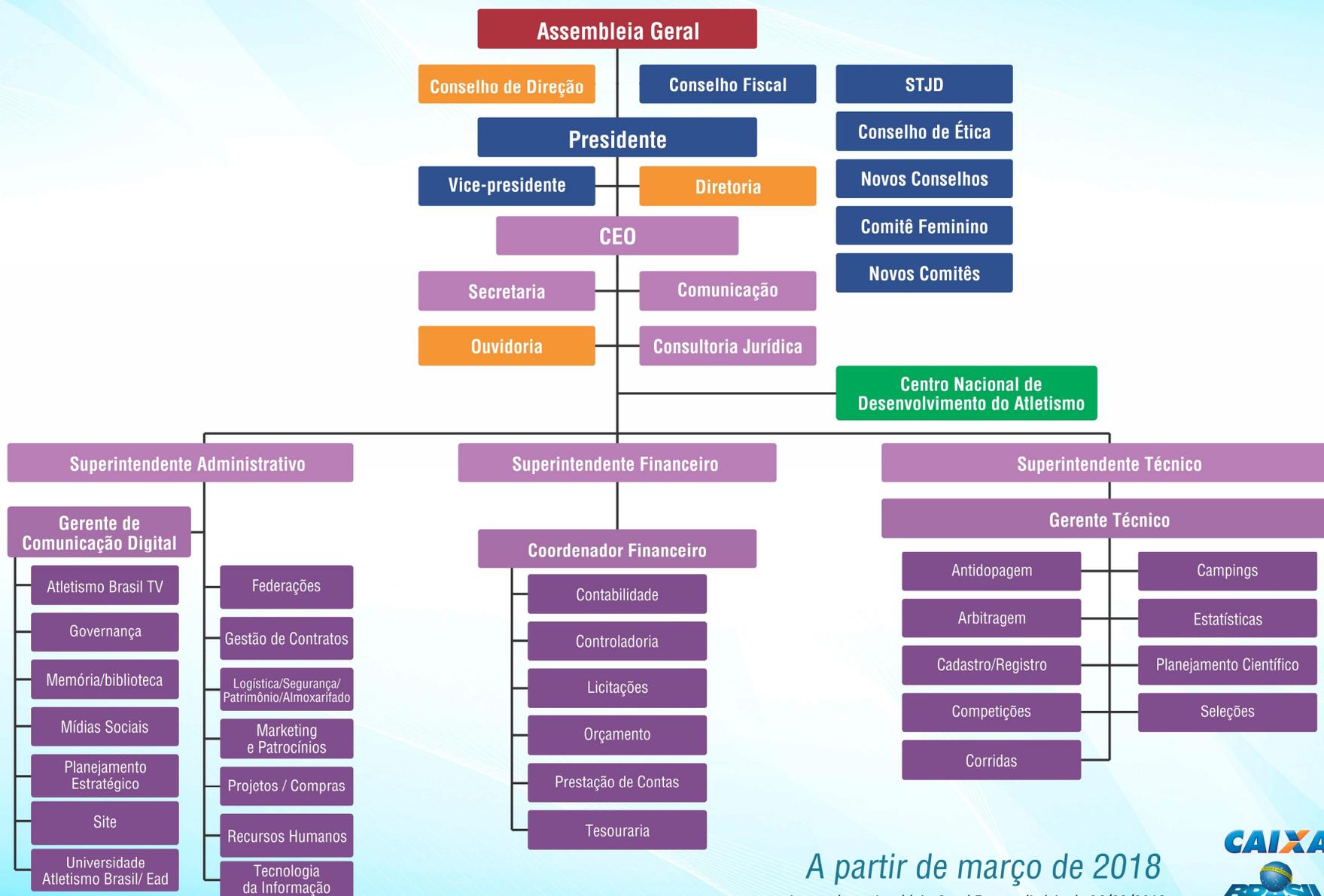


PERSPECTIVA	OBJETIVO	INDICADOR	META
Pessoas /Aprendizado	- Desenvolver a capacitação e competências estratégicas	Número de profissionais capacitados em cursos e treinamento	100% de profissionais capacitados até 2018

#	Projeto	Total
1	CNDA	3,80
2	Comunicação	3,07
3	Apoio Federações Estaduais	3,06
4	Camp. Brasileiros CAIXA Atletismo sub 23	2,89
5	Camp. Brasileiros CAIXA Atletismo sub 20	2,89
6	Camp. Brasileiros CAIXA Atletismo sub 18	2,89
7	Camp. Brasileiros CAIXA Atletismo sub 16	2,89
8	Troféu Brasil CAIXA de Atletismo	2,83
9	GP Brasil CAIXA de Atletismo	2,83
10	Medalhista Olímpico	2,51
11	Medalhista Mundial	2,51
12	Recordista	2,51
13	Cursos de Mini Atletismo (8)	2,28
14	Clinicas de Atletismo (8)	2,28
15	Cursos para Treinadores Básico (8)	2,28
16	Cursos de Arbitragem Básico (8)	2,28
17	Cursos IAAF/CBAAt Treinador Nível I (8)	2,28
18	Cursos IAAF/CBAAt Treinador Nível II (1)	2,28
19	Curso Atletismo na Escola	2,28
20	Apoio Heróis Olímpicos	2,21

#	Projeto	Total
21	Desafio Brasil Indoor	2,07
22	Campings Internacionais	1,99
23	Campings Nacionais	1,99
24	Copa Brasil CAIXA de Cross Country	1,85
25	Copa Brasil CAIXA de Marcha Atlética	1,85
26	Campeonatos Mundiais Indoor de Atletismo	1,47
27	Campeonatos Mundiais de Atletismo SUB-20	1,47
28	Campeonatos Ibero-Americanos de Atletismo	1,47
29	Programa Anti Dopagem	1,37
30	Campeonatos Sul-Americanos de Marcha Atletica	1,28
31	Copa do Mundo de Marcha Atlética por Equipes	1,28
32	Campeonatos Sul-Americanos de Atletismo SUB-23	1,16
33	Campeonatos Sul-Americanos de Atletismo SUB-18	1,16
34	Campeonatos Pan-Americanos de Cross Country	1,16
35	Campeonatos Mundiais de Meia Maratona	0,66
36	Campeonatos Sul-Americanos de Maratona	0,66
37	Campeonato Mundial de Trail	0,66
38	Campeonatos Sul-Americanos de Meia Maratona	0,66
39	Campeonato Mundial de Mountain Running	0,66
40	Órgãos Colegiados	0,65

ORGANOGRAMA



A partir de março de 2018
Aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 26/03/2018



**ASSEMBLEIA GERAL
ORDINÁRIA
ASSEMBLEIA GERAL
EXTRAORDINÁRIA
2018**



26 de março - Atibaia/SP

**APROVADO NA ASSEMBLEIA GERAL
EXTRAORDINÁRIA DE 26/03/2018**

